



**АЛЕКСАНДР ЗЕМЦОВ,**  
вице-президент ГК «Развитие»

В 2018 году мы ожидаем стабилизации экономики и возвращения объемов строительства к уровню 2012–2014 годов. В первую очередь это относится к промышленному и гражданскому строительству и реконструкции. Сейчас в Ленинградской области достаточно активно развивается промышленность. Мы знаем, что в настоящее время как с иностранными, так и с российскими инвесторами ведутся активные переговоры, которые, как мы надеемся, завершатся строительством новых предприятий. Наибольшие темпы роста показывает пищевая, химическая и аграрная промышленность. Это связано в первую очередь с тем, что продукция этих предприятий находит спрос не только внутри России, но и на внешних рынках, в частности в Индии и Китае. Главным фактором, способствующим развитию, является стабилизация курса валют — сырье закупается, как правило, импортное, и от курса сильно зависит рентабельность производства.

В то же время, несмотря на оптимистичные ожидания, в строительной сфере до сих пор ситуация остается нестабильной. Только в прошлом году, по данным экспертов, с рынка ушло более 2 тыс. компаний разного масштаба, и темпы уменьшения их численности сохраняются. Поэтому, чтобы не только сохранить свои позиции на этом рынке, но и успешно развиваться, необходимо постоянно повышать свою конкурентоспособность, которая определяется сейчас такими параметрами, как цена, качество и срок производства работ.

Например, строительная компания «Прайм» активно работает над сокращением себестоимости. Сейчас основная доля работ приходится на реконструкцию, а не на новое строительство. И до 90% материалов и оборудования, которые мы сейчас применяем, — российского производства. Именно импортозамещение является тем способом, который позволяет соответствовать ценовым ожиданиям заказчиков. Раньше, до кризиса, при монтаже различных систем до 70% используемых материалов были импортными.

Кроме того, в 2018 году специалисты Института современных строительных технологий планируют предложить рынку жилья инновационную технологию строительства, которая позволит сократить сроки и себестоимость проектов. В рамках изменений в ФЗ–214, ФЗ–218 именно срок реализации будет во многом определять экономику проекта. Сейчас мы в полную силу ведем разработку этой инновационной технологии. Конечно, первой реакцией застройщиков на нововведения было получить как можно больше разрешений на строительство, но задел быстро кончается. Поэтому только использование инновационных технологий позволит повысить привлекательность продукта и его конкурентоспособность.

В целом 2018 год будет однозначно сложнее предыдущего, но мы настроены оптимистично, так как видим решение вопроса, которое открывает дополнительные перспективы перед нашей компанией.



**ИННА ВАВИЛОВА,**  
управляющий партнер адвокатского бюро  
«Прайм Эдвайс Санкт-Петербург»

Пока ничего не свидетельствует о том, что 2018 год будет легче. Позитивных прогнозов на рост экономики нет, следовательно, не ждем и роста в сфере юридических услуг в целом по стране.

В 2018 году будет продолжаться рост так называемых конфликтных практик, связанных с банкротствами и реструктуризацией долгов, защитой бизнеса от налогового и уголовного преследования. Мне кажется, будет расти юридический ретейл, то есть обслуживание многочисленных мелких клиентов, физических лиц, включая ИЧП, за счет внедрения технологий, когда с помощью платформ и программ можно обслужить дешево по стандартным вопросам, но много клиентов и за счет этого заработать. В эти сегменты вкладывают не только такие крупные игроки рынка, как Сбербанк, но и небольшие стартапы.

Продолжается усиление внутренней конкуренции и формирование принципиально нового подхода к оказанию юридических услуг. Например, законопроект о концепции развития адвокатуры становится более компромиссным — расширены формы адвокатских образований, которые могут оказывать услуги, и сделан акцент на коммерческий характер профессиональной деятельности.

Законодательные инициативы в области регулирования крупных и заинтересованных сделок, деофшоризации, изменение законодательства о банкрутствах, в том числе о субсидиарной ответственности, новеллы наследственного права, третейская реформа — все меняется, но без независимых судов это не более чем хорошие (или не всегда хорошие) инициативы. Бизнесу требуются решения с оценкой не только правовых, но и финансовых, репутационных и прочих рисков, то есть комплексное бизнес-решение. Для этого нужно разбираться не только в праве, но и в экономике, менеджменте, технологиях. Это означает, что повышается роль хорошо слаженных команд, которые смогут решать такие комплексные задачи.

Экономика и политика, конечно, оказывают серьезное воздействие на развитие юридической отрасли. Но, если юридическое сообщество будет осознанно консолидироваться и вырабатывать единые подходы к тем задачам, которые перед ним стоят, оно может стать одним из факторов, который будет оказывать существенное влияние на развитие отрасли в правильном направлении, более того — на развитие общества в целом.

За год больших перемен не произойдет. Но если смотреть на десятилетний горизонт, то рынок юридических услуг будет кардинально другой. Вот только какой именно — никто сейчас точно не сможет сказать, слишком много переменных и факторов.

Какие бы ни были тренды на рынке, наши задачи прежние — иметь доверительные отношения с клиентами и эффективно работать.



**АЛЕКСАНДР СМИРНОВ,**  
генеральный директор ООО «Мегаконсалт»

В этом году на рынке аутсорсинга учетных функций будут проследиваться два тренда. Первый заключается в том, что «легкие» клиенты, которым нужны шаблонные решения, скорее всего, уйдут или их число заметно снизится. Благодаря стремительному развитию технологий уже сейчас некоторые виды отчетности формируются и сдаются автоматически, без бухгалтера. Однако такие сервисы в большинстве случаев подходят только компаниям на упрощенной системе налогообложения с «доходами», принятыми за объект исчисления налога.

С другой стороны, останутся те клиенты, у которых возникают потребности не только в решении рутинных задач, связанных с бухгалтерским учетом, расчетом зарплат и кадрами, но и в новых решениях, принятых и реализованных оперативно.

И тут встает вопрос о времени как самом дорогим ресурсе. Ранее, обращаясь в аутсорсинговую компанию, клиент чаще всего хотел сэкономить деньги и разгрузить штатных сотрудников. Сейчас с потребностью в партнере, который будет оперативно реагировать на изменения во внешней среде и способствовать решению задач, возникающих в процессе развития бизнеса, к нам приходят как крепко стоящие на ногах компании, так и начинающие предприниматели.

Поэтому есть ощущение, что с рынка уйдут дилетанты и останутся только самые экспертные игроки. Ведение бухгалтерского учета уже сейчас доступно во многих банках как дополнительный сервис, а значит, нет нужды переплачивать, если эти услуги отвечают потребностям и масштабу бизнеса.

Компании, которые будут обращаться за услугами аутсорсинга бухгалтерских услуг в 2018 году, нуждаются не только в профессиональном ведении учета и страховке от штрафных санкций со стороны налоговой, но и в готовности оператора услуг не тормозить развитие бизнеса.

Цифровые технологии все более и более меняют привычный уклад жизни и многие отрасли экономики. Однако в ближайшем будущем вряд ли компьютер сможет полноценно заменить профессионального сотрудника с большим опытом работы. Будущее за теми, кто не стоит на месте, учится и постоянно развивается.

Расскажу вам историю: перед Новым годом я был на школьном собрании у младшего сына и услышал об озабоченности некоторых педагогов тем, что скоро детей не будут учить писать. Звучит дико? Если бы, уже сейчас учителя просят печатать домашние задания и отправлять их на почту для проверки. В университетах эта практика существует уже не первый год и вот добралась и до школ. Умение печатать становится жизненно необходимым, а писать — постепенно отмирает.

Возможно, однажды профессия бухгалтера исчезнет и все операции хозяйственной деятельности компаний будут фиксироваться в электронном формате и автоматически проверяться налоговыми органами, но в 2018 году лучше довериться профессионалам своего дела и не терять время, которое вы можете посвятить развитию своего бизнеса.



**АСЯ ЛЕВНЕВА,**  
директор департамента по маркетингу и продажам  
ЗАО «Балтийская жемчужина»

В прошлом году ажиотажного спроса на жилье не было, не ожидаем мы его и в 2018 году. Поэтому конкуренция между проектами обостряется. Тем более что покупатель с каждым годом становится все более взыскательным, требовательным. Он стал подкованным юридически.

При этом значительно вырос срок принятия решения: сейчас сделка может длиться до полугода, особенно если это цепочка сделок, в которую входит и продажа квартиры на вторичном рынке. Это заставляет застройщиков увеличивать рекламные бюджеты, использовать новые маркетинговые инструменты, чтобы привлечь покупателя. Например, при покупке готовой квартиры в любом нашем объекте мы дарим место в паркинге или кладовую.

В целом на рынке жилья отмечается стагнация, что не мешает расти продажам в отдельных, наиболее качественных объектах. Например, еще несколько лет назад мы опасались, как рынок будет воспринимать продажу премиальной, элитной недвижимости в Красносельском районе, но сейчас понятно, что мы приняли правильное решение. Тем более что в этой части города конкурентов в классах комфорт плюс и выше у нас нет.

В прошлом году мы приняли важное для компании решение об активном освоении северной территории. Мы начали проектирование новых жилых кварталов в северной части по плану, и в скором времени территория на берегу Финского залива будет активно осваиваться.

На севере нам предстоит большая работа. Весной мы начнем строительство детского сада на 90 мест. Это будет наш седьмой объект социального строительства, в микрорайоне уже построены четыре детских сада и две школы с бассейнами. Все четыре квартала, которые планируются построить, также находятся в стадии проектирования.

Первым из них мы начнем строить квартал класса комфорт «Жемчужный каскад» общей площадью 60 тыс. м<sup>2</sup>, где будут дома высотой пять и 22 этажа. Важно и то, что инженерная инфраструктура в северной части «Балтийской жемчужины» — дороги, сети, берегоукрепление каналов и Финского залива — традиционно опережает строительство домов.

Когда мы начинали работу в 2005 году, то перед нами открывались большие возможности. И спустя 12 лет мы все так же смотрим на перспективу и видим новые горизонты. У нас правильная квартирография — большие метражи, мало квартир на лестничных площадках, высокие потолки. И территория, которую мы осваиваем, говорила изначально о том, что мы можем работать на перспективу. Наш проект вполне можно назвать Петербургом в миниатюре: здесь есть вода, историческое наследие, набережные и мосты — все говорит о том, что мы можем себя так позиционировать. Поэтому мы смело и позитивно смотрим в завтрашний день.